|  |  |
| --- | --- |
| **TCT VẬT TƯ NÔNG NGHIỆP**  **- CÔNG TY CỔ PHẦN**  Số: /BC-VTNN-TGĐ | **CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**  *Hà Nội, ngày**29 tháng 05 năm 2025* |

**BÁO CÁO**

**KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

**VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông Tổng công ty Vật tư nông nghiệp – Công ty Cổ phần

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;*

*Căn cứ Điều lệ Tổng công ty Vật tư nông nghiệp – Công ty Cổ phần được thông qua vào ngày 03/10/2022;*

*Căn cứ tình hình thực tế của Tổng công ty Vật tư nông nghiệp – Công ty Cổ phần;*

Trước hết, xin cảm ơn toàn thể Quý cổ đông đã dành thời gian tham dự Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2025 của Tổng công ty Vật tư nông nghiệp – Công ty Cổ phần (Tổng công ty).

Tổng Giám đốc xin báo cáo ĐHĐCĐ về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Tổng công ty như sau:

1. **KẾT QUẢ** **HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**
2. **Tổng quan về thị trường năm 2024**

* Năm 2024, kinh tế thế giới tiếp tục vận hành trong bối cảnh còn nhiều bất ổn như: căng thẳng địa chính trị kéo dài (chiến sự Nga - Ukraine chưa chấm dứt, xung đột tại Trung Đông leo thang), xu hướng bảo hộ thương mại gia tăng, chính sách tiền tệ thắt chặt ở các nền kinh tế lớn nhằm kiểm soát lạm phát, cùng với biến đổi khí hậu và thiên tai cực đoan là những yếu tố đè nặng lên triển vọng tăng trưởng toàn cầu. Thị trường tài chính – tiền tệ vẫn duy trì trạng thái biến động, đầy rẫy rủi ro. Chuỗi cung ứng từng bước khôi phục nhưng chưa hoàn toàn ổn định cùng với chi phí vốn cao vẫn là những rào cản lớn đối với đầu tư và thương mại quốc tế. Tuy vậy, nền kinh tế thế giới ghi nhận những tín hiệu phục hồi tích cực hơn so với năm 2023. Theo dự báo của Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF), tăng trưởng GDP toàn cầu năm 2024 ước đạt khoảng 3,2% (cao hơn so với 3,1% của năm 2023), trong khi lạm phát toàn cầu giảm từ 6,7% năm 2023 xuống còn 5,8% năm 2024.
* Trong bức tranh kinh tế toàn cầu nhiều bất định đó, Việt Nam tiếp tục nổi bật là một điểm sáng khi đạt mức tăng trưởng GDP 7,09% trong năm 2024 (vượt chỉ tiêu Quốc hội đề ra là 6 – 6,5%) và thuộc nhóm quốc gia có tốc độ tăng trưởng cao nhất thế giới. Quy mô nền kinh tế theo giá hiện hành đạt khoảng 11.511,9 nghìn tỷ đồng (tương đương 476,3 tỷ USD), GDP bình quân đầu người khoảng 4.700 USD, tăng đáng kể so với năm 2023. Các ngành công nghiệp chế biến chế tạo, dịch vụ và xuất khẩu đóng vai trò là động lực chính thúc đẩy tăng trưởng. Tuy nhiên, bên cạnh các tín hiệu phục hồi tích cực, nền kinh tế vẫn đối mặt với không ít khó khăn: áp lực giải ngân vốn đầu tư công chậm tiếp tục ảnh hưởng đến tiến độ các dự án trọng điểm; thị trường bất động sản và thị trường tài chính – chứng khoán tiềm ẩn nhiều rủi ro; hoạt động xuất nhập khẩu có tăng nhưng vẫn phụ thuộc nhiều vào một số thị trường lớn như Mỹ, Trung, Hàn; doanh nghiệp nhỏ và vừa tiếp tục đối mặt khó khăn về tiếp cận vốn, chi phí đầu vào cao và thiếu đơn hàng; tiến trình chuyển đổi xanh và chuyển đổi số còn chậm, ảnh hưởng đến năng lực cạnh tranh dài hạn…
* Tại Tổng công ty, dưới sự chỉ đạo sát sao và hỗ trợ kịp thời của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành đã chủ động theo sát diễn biến thực tế, linh hoạt điều chỉnh kế hoạch và triển khai nhiều giải pháp điều hành phù hợp. Tập thể cán bộ quản lý và người lao động đã nỗ lực vượt khó, giữ vững tinh thần trách nhiệm, đoàn kết, đồng lòng để cố gắng duy trì ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh. Tuy nhiên, trong bối cảnh thị trường chung còn nhiều khó khăn và biến động, kết quả thực hiện các chỉ tiêu doanh thu và lợi nhuận năm 2024 chưa đạt như kế hoạch đề ra. Dù vậy, Tổng công ty vẫn giữ vững được nền tảng tài chính an toàn, đảm bảo việc làm, thu nhập cho người lao động, đồng thời tiếp tục nhận được sự đồng hành, hỗ trợ tích cực từ các đối tác, đơn vị bạn trong và ngoài ngành.

1. **Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024**
   1. **Kết quả thực hiện**

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

| **TT** | **Chỉ tiêu** | **Thực hiện 2023** | **Kế hoạch 2024** | **Thực hiện 2024** | **So sánh TH 2024/**  **KH 2024** | **So sánh TH 2024/ TH 2023** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Tổng doanh thu | 18.376,89 | 18.404,06 | 15.499,76 | 84% | 84% |
| 2 | Doanh thu thuần | 17.499,17 | 17.526,65 | 14.793,98 | 84% | 85% |
| 3 | Tổng chi phí | 18.346,18 | 18.365,94 | 15.475,54 | 84% | 84% |
| 4 | Lợi nhuận trước thuế | 30,71 | 38,12 | 24,23 | 64% | 79% |
| 5 | Thuế TNDN | 6,10 | 7,62 | 3,41 | 45% | 56% |
| 6 | Lợi nhuận sau thuế | 24,61 | 30,50 | 20,82 | 68% | 85% |
| 7 | Trích lập các quỹ | 11,91 |  |  |  | 0% |
| *7.1* | *Quỹ Đầu tư phát triển* | *11,91* |  |  |  | *0%* |
| *7.2* | *Quỹ dự trữ bắt buộc (nếu có)* |  |  |  |  |  |
| *7.3* | *Quỹ phúc lợi, khen thưởng* |  |  |  |  |  |
| *7.4* | *Quỹ dự phòng tài chính* |  |  |  |  |  |
| *7.5* | *Quỹ thưởng ban điều hành* |  |  |  |  |  |
| 8 | Lợi nhuận còn lại sau khi trích lập các quỹ | 17,41 | 24,61 | 24,61 |  |  |
| 9 | Tỷ lệ cổ tức (%) | 1% | 1% | 1% | 100% | 141% |
| 10 | Cổ tức | 17,41 | 17,41 | 17,41 | 100% | 100% |
| 11 | Lợi nhuận để lại lũy kế sau các năm | 24,61 | 37,70 | 28,02 | 74% | 114% |

* 1. **Đánh giá**

1. **Kết quả đạt được**

* Trong bối cảnh chịu nhiều tác động bất lợi từ thị trường trong và ngoài nước, Hội đồng quản trị và Ban Điều hành đã tập trung chỉ đạo quyết liệt, phối hợp chặt chẽ, đặc biệt chú trọng vào mảng kinh doanh nông sản thức ăn chăn nuôi (ngô hạt, khô dầu đậu tương) – nhóm mặt hàng chủ lực đã tạo nền tảng doanh thu và lợi nhuận vững chắc cho Tổng công ty suốt từ khi cổ phần hóa tới nay. Với doanh thu đạt được trong năm 2024 là 14.650,6 tỷ đồng, chiếm tới 94,5% tổng doanh thu, lĩnh vực này tiếp tục khẳng định vai trò then chốt trong chiến lược phát triển kinh doanh dài hạn của Tổng công ty.
* Tổng doanh thu toàn công ty năm 2024 đạt 15.499,76 tỷ đồng, tương đương 84% so với cùng kỳ và so với kế hoạch đã đề ra. Lợi nhuận sau thuế đạt 20,82 tỷ đồng, thấp hơn so với kế hoạch năm (chỉ đạt 68%) và so với kết quả năm 2023 (chỉ đạt 85%). Một trong những lý do quan trọng khiến chỉ tiêu lợi nhuận không đạt kế hoạch năm là do Tổng công ty phải trích dự phòng khoản đầu tư bị âm vốn khá lớn mặc dù đây là khoản đầu tư không chủ động (sẽ trình bày cụ thể ở phần sau).
* Như vậy, dù chưa hoàn thành các chỉ tiêu đề ra, kết quả này vẫn được đánh giá là nỗ lực đáng ghi nhận trong bối cảnh thị trường đầy biến động, chi phí đầu vào tăng cao, sức mua sụt giảm và áp lực cạnh tranh ngày càng gay gắt. Đây là cơ sở quan trọng để Tổng công ty tiếp tục củng cố nội lực, điều chỉnh chiến lược phù hợp và tạo đà phục hồi mạnh mẽ hơn trong thời gian tới.

1. **Tồn tại, hạn chế**

* Như đã biết, thị trường cạnh tranh ngày càng khốc liệt, nhiều rủi ro phát sinh, sức ép biên lợi nhuận bị thu hẹp, giá cả các mặt hàng đều biến động phức tạp, tiềm ẩn nguy cơ thua lỗ nếu không có chiến lược kinh doanh đủ quy mô và bài bản; do đó vốn dĩ đã rất khó có thể xây dựng một phương án kinh doanh có tính khả thi.
* Bên cạnh tính nan giải của bản thân phương án kinh doanh, đối với Tổng công ty thì yếu tố nhân sự vô cùng quan trọng, có mức tác động rất lớn. Nếu như vài năm gần đây Tổng công ty chỉ thiếu nhân sự quản lý cấp cao phụ trách kinh doanh có chuyên môn sâu và kinh nghiệm thực tiễn, thì năm 2024 khó khăn hơn nữa vì Tổng công ty thiếu nhân sự kinh doanh do người lao động đã xin chấm dứt hợp đồng lao động ngay từ đầu năm. Điều đó khiến cho Tổng công ty không thể tái phát triển các ngành hàng truyền thống như phân bón và chè - những lĩnh vực từng đóng vai trò quan trọng trong cơ cấu kinh doanh, cũng như không thể tiếp tục xây dựng các phương án kinh doanh mới, làm chậm lại quá trình đa dạng hóa hoạt động kinh doanh và mở rộng thị trường của Tổng công ty.

### **Các hoạt động khác đã thực hiện trong năm 2024**

* 1. **Kết quả đạt được**

Dưới sự chỉ đạo, giám sát chặt chẽ của Hội đồng quản trị, Tổng công ty đã thực hiện và đạt được kết quả trên những mặt công tác như sau:

1. **Xử lý công nợ phải thu, phải trả (tồn tại từ thời trước cổ phần hoá)**

* **Xử lý công nợ phải thu khó đòi**
* Tổng nợ khó đòi: Gồm 15 khoản công nợ quá hạn khó đòi, có tuổi nợ từ 8 đến 15 năm, tồn đọng từ trước cổ phần hóa và khách hàng đều trong tình trạng khó khăn thậm chí đã ngừng hoạt động.
* Tổ thu hồi công nợ của Tổng công ty đã tích cực dùng nhiều biện pháp khác nhau để thu hồi công nợ: liên tục thúc giục trả nợ; thu hồi hàng hoá của khách nợ để bán thu nợ; khởi kiện khách nợ chây ỳ, không hợp tác…
* Kết quả đã đạt được trong năm 2024:
* Thu hồi bằng tiền đạt 867 triệu đồng, tương đương 87% so với kế hoạch đề ra. Tính lũy kế trong 07 năm (từ năm 2018 đến năm 2024), tổng số tiền thu hồi được đã đạt 25,56 tỷ đồng – là kết quả đáng ghi nhận cho những nỗ lực bền bỉ, kiên trì của Tổ Thu hồi công nợ.
* Thành quả này thể hiện sự phối hợp chặt chẽ, đồng bộ trong cả ba mảng: khởi kiện, thi hành án và làm việc trực tiếp với khách hàng. Tuy nhiên, phần lớn các khoản nợ tồn đọng đều có tuổi nợ kéo dài nhiều năm, khách hàng vướng nhiều khó khăn tài chính hoặc đã ngừng hoạt động, khiến việc xử lý, thu hồi ngày càng phức tạp và gian nan. Vì vậy, kết quả đạt được năm 2024 là minh chứng cho sự quyết tâm cao và tinh thần trách nhiệm của đội ngũ thực hiện, dù vẫn còn nhiều thách thức phía trước.
* Số dư nợ gốc khó đòi còn lại (31/12/2024): 44,04 tỷ đồng.
* **Xử lý công nợ phải trả với Ngân hàng Phát triển Việt Nam (số nợ 31,85 tỷ đồng)**
* Trong năm 2024, Tổng công ty đã chủ động bố trí nguồn tài chính và hoàn tất đầy đủ các thủ tục thanh toán đúng tiến độ cho Ngân hàng Phát triển Việt Nam theo bản án của Tòa án Nhân dân quận Hoàn Kiếm. Tồn nợ phải trả (tính đến 31/12/2024) là: 8,525 tỷ đồng.
* Việc xin xoá lãi hoàn toàn phụ thuộc vào tiến độ Bộ Tài chính trình Chính phủ xem xét và phê duyệt dự thảo Quy chế xử lý rủi ro tín dụng tại Ngân hàng Phát triển Việt Nam. Tuy nhiên, trong bối cảnh các ưu tiên chính sách đang có sự điều chỉnh linh hoạt để thích ứng với bất ổn kinh tế - chính trị, quá trình xem xét và ban hành quy chế này có thể sẽ còn kéo dài. Điều đó dẫn đến việc xin xoá lãi của Tổng công ty chưa thể triển khai dứt điểm, ảnh hưởng nhất định đến công tác tài chính và cân đối kế hoạch tài chính – kế toán của đơn vị trong giai đoạn tới. Tổng công ty sẽ tiếp tục theo dõi sát sao và chủ động làm việc với các cơ quan chức năng để được xem xét xử lý khi điều kiện cho phép.

1. **Tiến độ pháp lý cơ sở nhà đất**

* Sau khi đã hoàn thành thủ tục pháp lý chính thức đối với 02 cơ sở đất đai tại tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu (được UBND tỉnh cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất 02 thửa 749 và 750 chuyển tên từ Công ty TNHH MTV sang Công ty Cổ phần vào tháng 8 năm 2023), Tổng công ty tiếp tục làm việc với các cơ quan quản lý Nhà nước tại Hà Nội, Thành phố Hồ Chí Minh để các địa phương có ý kiến đồng thuận cho Tổng công ty tiếp tục sử dụng 05 cơ sở nhà đất còn lại mà Tổng công ty hiện đang quản lý và sử dụng.
* Các công việc đã thực hiện trong năm 2024:
* Tại Thành phố Hà Nội: UBND Thành phố Hà Nội có văn bản số 1457/KT-KTTH ngày 02/02/2024 yêu cầu các Sở (Tài chính, Quy hoạch kiến trúc, Xây dựng), Quận (Ba Đình, Hoàn Kiếm) và Công ty Quản lý và Phát triển Nhà Hà Nội có văn bản tham mưu giải quyết việc liên quan đến hồ sơ pháp lý của 04 địa điểm nhà, đất rồi gửi Sở Tài nguyên & Môi trường làm đầu mối tổng hợp để tham mưu báo cáo UBND Hà Nội xem xét giải quyết. Trong 07 tháng đầu năm 2024, Tổng công ty đã phối hợp làm việc với 06 Sở/ Quận/ Công ty để hoàn thành gửi văn bản đến Sở Tài nguyên & Môi trường theo chỉ đạo của UBND Thành phố Hà Nội. Hiện tại Sở Nông nghiệp & Môi trường đang phối hợp với Tổng công ty xử lý nghiệp vụ để có văn bản báo cáo gửi UBND Thành phố Hà Nội giải quyết.
* Tại Thành phố Hồ Chí Minh: Tổng công ty đã gửi công văn số 02/VTNN-DA&XDCB ngày 09/01/2024 đến Ban Chỉ đạo 167 (Sở Tài chính Thành phố Hồ Chí Minh và Sở Tài nguyên & Môi trường Thành phố Hồ Chí Minh) đề nghị xem xét, hướng dẫn giải quyết các thủ tục liên quan đến đất đai tại khối nhà số 166-168-170 Hải Thượng Lãn Ông. Tuy nhiên, do bộ máy tổ chức chính trị - hành chính tại Thành phố đang có nhiều biến động, đang trong quá trình sắp xếp, điều chỉnh nhân sự và cơ cấu tổ chức nên đã khiến cho tiến độ hoàn tất các thủ tục pháp lý tại khu đất nêu trên gặp rất nhiều khó khăn, kéo dài.

1. **Quản lý và khai thác các cơ sở nhà đất**

* Trong thời gian thực hiện giải quyết các thủ tục pháp lý nhà đất, Tổng công ty vẫn cố gắng tận dụng một số cơ sở nhà đất ở vị trí đẹp, có mặt bằng rộng để phục vụ công việc khác nhằm tránh lãng phí. Hiện đang tạm thời tận dụng 02 cơ sở nhà đất sau:
* Cơ sở 120 Quán Thánh làm nơi để hàng thu giữ bắt nợ, giúp tiết kiệm được khoản tiền thuê kho.
* Cơ sở Hải Thượng Lãn Ông cho Vigecam Trading (đơn vị trực thuộc) sử dụng và nộp chi phí hiệu quả.
* Ngoài ra, trong năm 2024, Tổng công ty đã gặt hái được kết quả vượt ngoài mong đợi và không có trong kế hoạch, đó là Tổng công ty đã đàm phán đạt kết quả hợp nhất tòa nhà B cũng tại địa chỉ 16 Ngô Tất Tố từ Công ty Đầu tư Hà Nội để có thể sử dụng toàn bộ 100% diện tích nhà, đất tại 16 Ngô Tất Tố, chấm dứt việc tranh chấp diện tích sử dụng đã kéo dài hơn chục năm từ thời kỳ là công ty Nhà nước đến nay. Tòa B có diện tích nền gần 100 m2, 02 tầng, ở mặt tiền phố Ngô Tất Tố, có giá trị thương mại cao, tiềm năng khai thác giá trị lớn trong tương lai, do đó Tổng công ty đưa vào kế hoạch hoàn thiện hồ sơ pháp lý trong năm 2025, sau đó sẽ lập kế hoạch khai thác phù hợp.

1. **Quản lý vốn đầu tư dài hạn tại các công ty liên doanh, liên kết**

* Năm 2024, do hoạt động kinh doanh của một trong những công ty liên doanh, liên kết là Công ty Cổ phần Xuất nhập khẩu Vật tư Nông nghiệp III Sài Gòn bị lỗ, dẫn đến âm vốn nên Tổng công ty phải trích dự phòng các khoản đầu tư. Nhưng thực chất đây không phải là khoản đầu tư chủ động của Tổng công ty. Tổng công ty sở hữu cổ phần tại 06 doanh nghiệp từ trước khi Tổng công ty cổ phần hoá. 05/06 khoản liên doanh liên kết có nguồn gốc hình thành từ việc quản lý số cổ phần không bán hết khi các công ty này cổ phần hoá. Các doanh nghiệp đều đang hoạt động cầm chừng hoặc thậm chí đã ngừng hoạt động, Tổng công ty không nắm quyền chi phối, do đó các khoản đầu tư chưa có hiệu quả. Thậm chí như năm 2024 vừa qua, việc trích lập dự phòng lớn còn khiến Tổng công ty không hoàn thành chỉ tiêu lợi nhuận theo kế hoạch.
* Tuy nhiên, năm 2024 vẫn có 01 đơn vị điểm sáng trong việc đầu tư vốn tại doanh nghiệp, đó là Công ty Cổ phần Vật tư nông sản II Đà Nẵng trả cổ tức với tỷ lệ là 5%, tương đương 382 triệu đồng.

1. **Hoàn thiện bộ máy tổ chức, nhân sự, quản trị**

* Trong năm 2024, Tổng công ty ghi nhận 02 trường hợp chấm dứt hợp đồng lao động, gồm 01 cán bộ quản lý cấp Phó phòng và 01 nhân viên kinh doanh; đồng thời tuyển dụng bổ sung 01 cán bộ nhân viên mới nhằm đảm bảo duy trì ổn định bộ máy hoạt động.
* Tập thể cán bộ, nhân viên trong toàn Tổng công ty tiếp tục phát huy tinh thần đoàn kết, trách nhiệm, giữ vững tác phong làm việc nghiêm túc, nhiệt huyết trong từng vị trí công tác. Không khí làm việc nội bộ luôn hài hòa, tích cực đã góp phần nâng cao hiệu quả chung của đơn vị.
* Tổng công ty cũng luôn dành sự quan tâm thỏa đáng đến chính sách dành cho người lao động. Việc làm và thu nhập được duy trì ổn định, một số cá nhân có mức tăng thu nhập so với năm trước. Các chế độ bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp và các phúc lợi khác được thực hiện đầy đủ, đúng quy định, thể hiện cam kết lâu dài của Tổng công ty trong việc chăm lo đời sống người lao động cả về vật chất lẫn tinh thần.

1. **Thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị và Nghị quyết ĐHĐCĐ**

* Ban Điều hành và các đơn vị, cá nhân có liên quan đã triển khai thực hiện đúng, đủ 28 Nghị quyết Hội đồng quản trị được ban hành trong năm 2024.
* Liên quan đến việc thực hiện những nội dung được thông qua trong Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên số 02/2024/NQ-ĐHĐCĐ ban hành ngày 28/06/2024, Hội đồng quản trị và Ban Điều hành đã:
* Chi trả thù lao Hội đồng quản trị trong phạm vi ngân sách được phê duyệt.
* Gửi Thông báo ngày 08/12/2024 về việc chi trả cổ tức năm 2023 tới các cổ đông.
* Ký kết Hợp đồng kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 với Công ty TNHH Kiểm toán ACF Việt Nam.
  1. **Đánh giá**

Song song với nhiệm vụ đảm bảo kết quả sản xuất kinh doanh theo kế hoạch, Tổng công ty còn phải tập trung xử lý hàng loạt tồn đọng kéo dài từ giai đoạn còn là doanh nghiệp Nhà nước trước khi cổ phần hóa.

Trong hoàn cảnh còn nhiều khó khăn cả về khách quan (như những vướng mắc từ cơ chế chính sách, tính chất phức tạp và nhạy cảm của từng vấn đề) lẫn chủ quan (khi đội ngũ nhân sự bao gồm cả cấp quản lý hiện vẫn chưa được kiện toàn đầy đủ), việc từng bước tháo gỡ, thúc đẩy giải quyết các đầu việc trọng yếu cũng đã thể hiện nỗ lực không nhỏ của Ban Điều hành và toàn thể cán bộ, người lao động Tổng công ty trong suốt năm 2024. Dù chưa đạt một số chỉ tiêu nhưng cũng có những thành quả tích cực vượt ngoài mong đợi. Những nỗ lực này không chỉ thể hiện tinh thần trách nhiệm cao trong điều hành mà còn là nền tảng quan trọng để Tổng công ty tiếp tục kiên trì củng cố nội lực, hoàn thiện bộ máy và từng bước khắc phục khó khăn, hướng đến mục tiêu phát triển ổn định, bền vững trong giai đoạn tiếp theo.

# **KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025**

1. **Nhận định thị trường năm 2025**

* Bước sang năm 2025, kinh tế toàn cầu tiếp tục xu hướng phục hồi nhẹ với mức tăng trưởng dự báo khoảng 3,2% – 3,3%. Lạm phát đang trên đà giảm tại nhiều nền kinh tế lớn nhưng vẫn ở mức cao, buộc các ngân hàng trung ương duy trì chính sách tiền tệ thận trọng. Căng thẳng địa chính trị (Nga – Ukraine, Trung Đông) và cạnh tranh Mỹ - Trung kéo dài, gây bất ổn cho chuỗi cung ứng và thị trường năng lượng. Các chính sách thuế quan mới của Mỹ đã làm gia tăng căng thẳng thương mại và có thể dẫn đến việc chuyển hướng thương mại sang các khu vực khác, ví dụ như EU. Xu hướng dịch chuyển sản xuất khỏi Trung Quốc tiếp diễn, mở ra cơ hội cho các quốc gia Đông Nam Á nhưng cũng đặt ra yêu cầu lớn về cải cách thể chế và nâng cao năng lực cạnh tranh.
* Tại Việt Nam, nền kinh tế ghi nhận mức tăng trưởng tích cực ngay từ quý I với GDP tăng gần 7%, cả năm kỳ vọng đạt khoảng 6,6% – 6,8% nhờ sự phục hồi của các lĩnh vực công nghiệp, dịch vụ và tiêu dùng nội địa. Thách thức từ chính sách thuế quan của Mỹ và xu hướng bảo hộ thương mại có thể tạo thêm áp lực lên xuất khẩu Việt Nam, vốn phụ thuộc lớn vào thị trường Mỹ. Trong khi đó, thị trường bất động sản và tài chính – chứng khoán vẫn chưa thực sự ổn định, doanh nghiệp nhỏ và vừa tiếp tục khó tiếp cận vốn, chi phí đầu vào cao. Việt Nam đang đứng trước cơ hội đón dòng dịch chuyển chuỗi cung ứng, nhưng để tận dụng được, cần đẩy mạnh cải cách thể chế, nâng cao chất lượng lao động, hạ tầng và tạo môi trường đầu tư thông thoáng, minh bạch hơn.
* Giữa thị trường cạnh tranh khốc liệt và tiềm ẩn nhiều rủi ro khó lường như vậy, đối với riêng Tổng công ty, việc tìm kiếm và triển khai các phương án kinh doanh mới cần được thực hiện một cách hết sức thận trọng, trên cơ sở đánh giá kỹ lưỡng tính khả thi, hiệu quả và rủi ro; mục tiêu ưu tiên hàng đầu vẫn là bảo toàn vốn chủ sở hữu, đảm bảo sự phát triển ổn định và bền vững của doanh nghiệp.

1. **Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025**
   1. **Mục tiêu hoạt động năm 2025**
   2. **Hoạt động sản xuất kinh doanh**

* Năm 2025, Tổng công ty phấn đấu đạt được mục tiêu kinh doanh có lãi, bảo toàn và phát triển vốn của chủ sở hữu.
* Định hướng kinh doanh:
* Kinh doanh nông sản:Các mặt hàng nông sản phục vụ sản xuất thức ăn chăn nuôi là thế mạnh của Tổng công ty từ khi cổ phần hoá đến nay, chiếm tỷ lệ chủ yếu trong tổng doanh thu nên Tổng công ty sẽ tiếp tục duy trì và phát huy việc kinh doanh mặt hàng này trong năm 2025.
* Kinh doanh khác: Trong trường hợp tuyển dụng được nhân sự kinh doanh phù hợp, Tổng công ty sẽ cố gắng gây dựng lại hoạt động kinh doanh truyền thống đã làm nên thương hiệu VIGECAM (phân bón các loại, chè) và tiếp tục lập kế hoạch kinh doanh hoặc hợp tác kinh doanh thương mại các sản phẩm vật tư nông nghiệp công nghệ cao trên cơ sở phải xác định được tính khả thi của phương án, ít nhất phải đảm bảo mục tiêu bảo toàn vốn.
  1. **Xử lý công nợ phải thu, phải trả (tồn tại từ thời trước cổ phần hoá)**
* **Xử lý công nợ phải thu khó đòi**
* Tổ Thu hồi công nợ cần tích cực trong cả ba mảng: khởi kiện, thi hành án và trực tiếp thu hồi nợ. Đối với các khoản nợ nhỏ, có khả năng thu hồi thì càng phải bám sát, tăng cường dùng nhiều biện pháp áp sát, đốc thúc các đối tượng nợ (gọi điện, gửi thư nhắc nhở, dọa khởi kiện, thực hiện tố tụng dân sự, tổ chức bắt nợ bằng hàng, bán hàng thu nợ...).
* Mục tiêu tới cuối năm 2025 thu hồi tối thiểu 1 tỷ đồng.
* **Xử lý công nợ phải trả với Ngân hàng Phát triển Việt Nam Nam (dư nợ 8,525 tỷ đồng)**
* Thực hiện theo đúng lộ trình trả nợ năm 2025 cho Ngân hàng Phát triển Việt Nam: trả 8.525.000.000 đồng trước 30/06/2025.
* Tiếp tục theo dõi sát sao tiến độ các cấp có thẩm quyền xem xét và ban hành Quy chế xử lý rủi ro tín dụng tại Ngân hàng Phát triển Việt Nam để chủ động làm việc với cơ quan chức năng về việc giải quyết xin xóa lãi.
  1. **Quản lý vốn đầu tư dài hạn tại các công ty liên doanh, liên kết**
* Dự kiến tiếp tục được nhận cổ tức của Công ty Cổ phần Vật tư nông sản II Đà Nẵng với tỷ lệ là 10%.
  1. **Tiến độ pháp lý cơ sở nhà đất**
* Tổng công ty tiếp tục làm việc với Bộ Nông nghiệp & Môi trường, Bộ Tài chính, Bộ Tài nguyên & Môi trường, UBND Thành phố Hà Nội, UBND Thành phố Hồ Chí Minh và các sở, ngành liên quan để hoàn thiện pháp lý đối với 05 địa điểm nhà đất, bao gồm: hoàn tất hồ sơ thuê đất hoặc xin công nhận quyền sử dụng đất; đề nghị cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất tại 04 khu đất; ký kết hợp đồng thuê nhà đất đối với toàn bộ diện tích tại cơ sở 16 Ngô Tất Tố (gồm cả Tòa B vừa được tiếp nhận).
* Tuy nhiên, có thể dự báo trước rằng công tác hoàn thiện thủ tục pháp lý về nhà đất trong năm 2025 sẽ tiếp tục đối mặt với một số khó khăn trước mắt do hiện nay các Bộ và sở ngành đã sáp nhập, đổi tên, ảnh hưởng không nhỏ đến tiến độ xử lý hồ sơ, thủ tục.
  1. **Quản lý và khai thác các cơ sở nhà đất**
* Tiếp tục sử dụng 02 cơ sở nhà đất trong khi chờ hoàn thành thủ tục pháp lý gồm:
* Cơ sở 120 Quán Thánh làm nơi để hàng thu giữ bắt nợ, giúp tiết kiệm được khoản tiền thuê kho;
* Cơ sở Hải Thượng Lãn Ông cho Vigecam Trading (đơn vị trực thuộc) sử dụng và nộp chi phí hiệu quả.
* Có phương án khai thác, tận dụng thêm cơ sở 164 Trần Quang Khải hoặc Tòa B – 16 Ngô Tất Tố để phục vụ các hoạt động phù hợp, nhằm tránh lãng phí trong thời gian chờ hoàn tất các thủ tục pháp lý.
* Rà soát quy hoạch, đề xuất thực hiện thí điểm dự án nhà ở thương mại tại 02 cơ sở nhà đất: 166-168-179 Hải Thượng Lãn Ông (Thành phố Hồ Chí Minh) và thửa đất tại phường 12 (Thành phố Vũng Tàu) (triển khai theo Nghị quyết 171/2024/QH15 ngày 30/11/2024 và Nghị Định 75/2025/NĐ-CP ngày 01/04/2015 của Chính phủ).
  1. **Hoàn thiện bộ máy tổ chức, nhân sự, quản trị**
* Chú trọng công tác tuyển dụng bổ sung nhân sự có chuyên môn cao, có năng lực và kinh nghiệm.
* Ban hành 06 quy định, quy chế đã và đang xây dựng dự thảo để hoàn thiện hệ thống văn bản định chế.
  1. **Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025**

Trên cơ sở kết quả kinh doanh năm 2024, dự báo thị trường năm 2025, kế hoạch kinh doanh năm 2025 của Tổng công ty được xây dựng với một số chỉ tiêu chính như sau:

*Đơn vị tính: tỷ đồng*

| **Stt** | **Chỉ tiêu** | **Thực hiện 2024** | **Kế hoạch 2025** | **Tỉ lệ**  **(KH 2025/**  **TH 2024)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Tổng doanh thu | 15.499,76 | 16.081,91 | 104% |
| 2 | Doanh thu thuần | 14.793,98 | 15.399,52 | 104% |
| 3 | Tổng chi phí | 15.475,54 | 16.052,54 | 104% |
| 4 | Lợi nhuận trước thuế | 24,23 | 29,37 | 121% |
| 5 | Thuế TNDN | 3,41 | 5,87 | 172% |
| 6 | Lợi nhuận sau thuế | 20,82 | 23,50 | 113% |
| 7 | Trích lập các quỹ |  | 0,32 |  |
| *7.1* | *Quỹ Đầu tư phát triển* |  |  |  |
| *7.2* | *Quỹ dự trự bắt buộc (nếu có)* |  |  |  |
| *7.3* | *Quỹ phúc lợi, khen thưởng* |  | *0,32* |  |
| *7.4* | *Quỹ dự phòng tài chính* |  |  |  |
| *7.5* | *Quỹ thưởng ban điều hành* |  |  |  |
| 8 | Lợi nhuận còn lại sau khi trích lập các quỹ | 24,61 | 27,70 | 113% |
| 9 | Tỷ lệ cổ tức (%) | 1% | 1% | 100% |
| 10 | Cổ tức | 17,41 | 17,41 | 100% |
| 11 | Lợi nhuận để lại lũy kế sau các năm | 28,02 | 33,79 | 121% |

1. **Các giải pháp trọng tâm**
   1. **Giải pháp quản trị nguồn nhân lực**

* Tiếp tục củng cố bộ máy tổ chức và hoàn thiện quy trình làm việc ngày càng phù hợp hơn với mô hình Công ty cổ phần.
* Sắp xếp nhân sự hợp lý, nâng cao tính phối hợp và chủ động trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
* Tăng cường tuyển dụng, đào tạo, phát triển nguồn nhân lực trẻ và quy hoạch cán bộ dài hạn để xây dựng đội ngũ lao động chất lượng cao phù hợp với định hướng phát triển của Tổng công ty. Đồng thời nâng cao đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động; áp dụng cơ chế, chính sách đãi ngộ, đánh giá, khen thưởng, kỷ luật… đảm bảo tạo được động lực lao động cho các cán bộ nhân viên.
  1. **Giải pháp về vốn**
* Duy trì mối quan hệ và uy tín đối với các tổ chức tín dụng trong việc vay và trả nợ.
* Phân bổ vốn hợp lý, ưu tiên các mảng kinh doanh có lợi nhuận cao, tránh mạo hiểm với các phương án thiếu tính khả thi.
* Liên kết với đối tác chiến lược có tiềm lực về vốn và quản trị, đồng thời thúc đẩy liên kết nội khối để tối ưu hóa nguồn lực và nâng cao lợi thế cạnh tranh..
* Tích cực thu hồi công nợ để bổ sung vốn.
  1. **Giải pháp thực hiện đa dạng mô hình sản xuất kinh doanh**
* Nghiên cứu mô hình kinh doanh, hợp tác kinh doanh sản phẩm vật tư nông nghiệp công nghệ cao.
* Khai thác các điểm nhà , đất có vị trí đẹp sau khi hoàn thành thủ tục pháp lý.
* Duy trì hoạt động Marketing để phát triển thương hiệu VIGECAM của Tổng công ty song song với quá trình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh.
* Tận dụng lợi thế là công ty thành viên trong hệ thống của cổ đông lớn để kết hợp thực hiện cung cấp nguyên liệu và tiêu thụ sản phẩm, phát triển ngành nghề kinh doanh.

Trên đây là báo cáo tổng kết, đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 của Tổng công ty Vật tư nông nghiệp – Công ty Cổ phần, kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng báo cáo./.

|  |  |
| --- | --- |
| ***Nơi nhận:***   * Như kính gửi; * Lưu: VT, HĐQT. | **TỔNG GIÁM ĐỐC**  **Bùi Tuấn Long** |